

希赛网, 专注于软考、PMP、通信考试的专业 IT 知识库和在线教育平台。希赛网在线题库, 提供历年考试真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有能力评估报告, 让你告别盲目做题, 针对性地攻破自己的薄弱点, 更高效的备考。

希赛网官网: <http://www.educity.cn/>

希赛网软件水平考试网: <http://www.educity.cn/rk/>

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2010 上半年集成综合知识真题答案与解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp150.html>

2010 年上半年系统集成项目管理工程师考试上午真题 (参考答案)

- 以下对信息系统集成的描述正确的是__(1)___。
 - (1) A. 信息系统集成的根本出发点是实现各个分立子系统的整合
 - B. 信息系统集成的最终交付物是若干分立的产品
 - C. 信息系统集成的核心是软件
 - D. 先进技术是信息系统集成项目成功实施的保障

- 【请注意, 此题是 2010 年的考题, 之后关于资质评审已经颁发了新文件。但是题目答案是当时的, 此题不具有参考性。只看下题型即可】
有四家系统集成企业计划于 2010 年 5 月申请计算机信息系统集成资质, 其中: . 甲公司计划申请一级资质, 注册资本 3000 万元, 具有项目经理 20 名, 高级项目经理 8 名, 2010 年 1 月通过 ISO9001 质量管理体系认证; . 乙公司计划申请一级资质, 注册资本 2000 万元, 具有项目经理 20 名, 高级项目经理 8 名, 2009 年 4 月通过 ISO9001 质量管理体系认证; . 丙公司计划申请四级资质, 注册资本 500 万元, 具有项目经理 5 名, 高级项目经理 1 名, 2010 年 2 月通过 ISO9001 质量管理体系认证; . 丁公司计划申请四级资质, 注册资本 500 万元, 具有项目经理 5 名, 高级项目经理 1 名, 没有通过 ISO9001 质量管理体系认证; 根据上述状况, 公司__(2)___不符合基本的申报条件
 - (2) A. 甲
 - B. 乙
 - C. 丙
 - D. 丁

- 下面关于计算机信息系统集成资质的论述, __(3)___ 是不正确的。
 - (3) A. 工业信息化部对计算机信息系统集成认证工作进行行业管理
 - B. 申请三、四级资质的单位应向经政府信息产业主管部门批准的资质认证机构提出认证申请
 - C. 申请一、二级资质的单位应直接向工业和信息化部资质管理办公室提出认证申请
 - D. 通过资质认证审批的各单位将获得工业和信息化部统一印制的资质证书

- 省市信息产业主管部门负责对__(4)___信息系统集成资质进行审批和管理
 - (4) A. 一、二级

- B. 三、四级
 - C. 本行政区域内的一、二级
 - D. 本行政区域内的三、四级
- 与制造资源计划 MRP II 相比, 企业资源计划 ERP 最大的特点是在制定计划时将__(5)__考虑在一起, 延伸管理范围。
- (5) A. 经销商
B. 整个供应链
C. 终端用户
D. 竞争对手
- 小张在某电子商务网站经营一家工业品的个人网络商铺, 向网民提供自己收工制作的工艺品。这种电子商务模式为__(6)__。
- (6) A. B2B
B. B2C
C. C2C
D. G2C
- 与基于 C/S 架构的信息系统相比, 基于 B/S 架构的信息系统__(7)__。
- (7) A. 具备更强的事务处理能力, 易于实现复杂的业务流程
B. 人机界面友好, 具备更加快速的用户响应速度
C. 更加容易部署和升级维护
D. 具备更高的安全性
- 中间件是位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务。__(8)__位于客户和服务器之间, 负责负载均衡、失效恢复等任务, 以提高系统的整体性能。
- (8) A. 数据库访问中间件
B. 面向消息中间件
C. 分布式对象中间件
D. 事务中间件
- 以下关于软件测试的描述, __(9)__是正确的。
- (9) A. 系统测试应尽可能在实际运行使用环境下进行
B. 软件测试是编码阶段完成之后进行的一项活动
C. 专业测试人员通常采用白盒测试法去检查程序的功能是否符合用户需求
D. 软件测试工作的好坏, 取决于测试发现错误的数量
- 软件的质量是指__(10)__。
- (10) A. 软件的功能性、可靠性、易用性、效率、可维护性、可移植性
B. 软件的功能和性能
C. 用户需求的满意度
D. 软件特性的总和, 以及满足规定和潜在用户需求的能力
- 在软件生存周期中, 将某种形式表示的软件转换成更高抽象形式表示的软件的属于__(11)__。
- (11) A. 逆向工程
B. 代码重构

- C. 程序结构重构
- D. 数据结构重构

● 根据《软件文档管理指南》(GB/T 16680-1996), 以下关于文档评审的叙述, __ (12) __ 是不正确的。

(12) A. 需求评审进一步确认开发者和设计者已了解用户需求什么及用户从开发者一方了解某些限制和约束

- B. 在概要设计评审过程中主要详细评审每个系统组成部分的基本设计方法和测试计划, 系统规格说明应根据概要设计评审的结果加以修改
- C. 设计评审产生的最终文档规定系统和程序将如何设计开发和测试以满足一致统一的需求规格说明书
- D. 详细设计评审主要评审计算机程序、程序单元测试计划和集成测试计划

● 根据《软件文档管理指南》(GB/T 16680-1996), 以下关于软件文档归类的叙述, __ (13) __ 是不正确的。

- (13) A. 开发文档描述开发过程本身
- B. 产品文档描述开发过程的产物
 - C. 管理文档记录项目管理的信息
 - D. 过程文档描述项目实施的信息

● 根据《软件工程—产品质量》(GB/T 16260.1-2006) 定义的质量模型, 不属于功能性的质量特性是 __ (14) __。

- (14) A. 适应性
- B. 适合性
 - C. 安全保密性
 - D. 互操作性

● W 公司想要对本单位的内部网络和办公室系统进行改造, 希望通过招标选择承建商, 为此, W 公司进行了一系列活动。以下 __ (15) __ 活动不符合《中华人民共和国招标投标法》的要求

(15) A. 对此项目的承建方和监理方的招标工作, W 公司计划由同一家招标代理机构负责招标, 并计划在提交投标文件截止时间的同一时间公开进行开标

- B. W 公司根据此项目的特点和需要编制了招标文件, 并确定了提交投标文件的截止日期
- C. 有四家公司参加了投标, 其中一家投标单位在截止日期之后提交投标文件, W 公司认为其违反了招标文件要求, 没有接受该投标单位的投标文件
- D. W 公司根据招标文件的要求, 在三家投标单位中选择了其中一家作为此项目的承建商, 并只将结果通知了中标企业

● 以下采用单一来源采购方式的活动, __ (16) __ 是不恰当的。

(16) A. 某政府部门为简历内部办公系统, 已从一个供应商采购了 120 万元的网络设备, 由于办公地点扩大, 打算继续从原供应商采购 15 万元的设备

- B. 某地区发生自然灾害, 当地民政部分需要紧急采购一批救灾物资
- C. 某地方主管部分需要采购一种市政设施, 目前此种设施国内仅有一家厂商生产
- D. 某正政府机关为升级其内部办公系统, 与原承建商签订了系统维护合同

- 为了解决 C/S 模式中客户机负荷过重的问题, 软件架构发展形成了__(17)__模式
(17) A. 三层 C/S
B. 分层
C. B/S
D. 知识库

- 小王在公司局域网中用 Delphi 编写了客户端应用程序, 其后台数据库使用 MSNT4+SQL Server, 应用程序通过 ODBC 连接到后台数据库。此处 ODBC 是__(18)__
(18) A. 中间件
B. WEB Service
C. COM 构件
D. WEB 容器

- ____(19)___制定了无线局域网访问控制方法与物理层规范。
(19) A. IEEE 802.3
B. IEEE 802.11
C. IEEE802.15
D. IEEE 802.16

- 可以实现在 Internet 上任意二台计算机之间传输文件的协议是__(20)__
(20) A. FTP
B. HTTP
C. SMTP
D. SNMP

- 我国颁布的《大楼通信综合布线系统 TD/T926》标准的适用范围跨度距离不超过__(21)__米, 办公总面积不超过 100000 平方米的布线区域。
(21) A. 500
B. 1000
C. 2000
D. 3000

- 根据《信息系统机房设计规范》, ____(22)___的叙述是错误的。
(22) A. 某机房内面积为 125 平房米, 共设置了三个安全出口
B. 机房内所有设备的金属外壳、各类金属管道、金属线槽、建筑物金属结构等必须进行等电位联结并接地
C. 机房内照明线路宜穿钢管暗腐或在吊顶内穿钢管明腐
D. 为了保证通风, A 级电子信息系统机房应设置外窗

- SAN 存储技术的特点包括__(23)___ ① 高度可扩展性 ② 复杂但体系化的储存管理方式 ③ 优化的资源和服务共享 ④ 高度的可用性
(23) A. ①③④
B. ①②④
C. ①②③
D. ②③④

- 某机房部署了多级 UPS 和线路稳压器, 这是处于机房供电的__(24)__需要。

- (24) A. 分开供电稳压供电
B. 稳压供电和电源保护
C. 紧急供电和稳压供电
D. 不间断供电和安全供电
- 以下关于计算机机房与设施安全管理的要求, __ (25) __ 是不正确的。
(25) A. 计算机系统的设备和部件应有明显的标记, 并应便于去除或重新标记
B. 机房中应定期使用静电消除, 以减少静电的产生
C. 进入机房的工作人员, 应更换不易产生静电的服装
D. 禁止携带个人计算机等电子设备进入机房
- 某企业应用系统为保证运行安全, 只允许操作人员在规定的工作时间段内登陆该系统进行业务操作, 这种安全策略属于 __ (26) __ 层次
(26) A. 数据域安全
B. 功能性安全
C. 资源访问安全
D. 系统级安全
- 基于用户名和口令的用户入网访问控制可分为 __ (27) __ 三个步骤。
(27) A. 用户名识别与验证、用户口令的识别与验证、用户账户的默认限制检查
B. 用户名识别与验证、用户口令的识别与验证、用户权限的识别与控制
C. 用户身份识别与验证、用户口令的识别与验证、用户权限的识别与控制
D. 用户账号的默认限制检查、用户口令的识别与验证、用户权限的识别与控制
- Web Service 技术适用于 __ (28) __ 应用 ①跨越防火墙 ②应用系统集成 ③单机应用程序 ④B2B 应用 ⑤软件重用 ⑥局域网的同构应用程序
(28) A. ③④⑤⑥
B. ②④⑤⑥
C. ①③④⑥
D. ①②④⑤
- 以下关于 J2EE 应用服务器运行环境的叙述中, __ (29) __ 是正确的。
(29) A. 容器是构件的运行环境
B. 构件是应用服务器提供的各种功能接口
C. 构件可以与系统资源进行交互
D. 服务是表示应用逻辑的代码
- 以下关于数据仓库与数据库的叙述中, __ (30) __ 是正确的。
(30) A. 数据仓库的数据高度结构化、复杂、适合操作计算; 而数据库的数据结构比较简单, 适合分析
B. 数据仓库的数据是历史的、归档的、处理过的数据; 数据库的数据反映当前的数据
C. 数据仓库中的数据使用频率较高; 数据库中的数据使用频率较低
D. 数据仓库中的数据是动态变化的, 可以直接更新; 数据库中的数据是静态的, 不能直接更新
- 发布项目章程, 标志着项目的正式启动。以下围绕项目章程的叙述中, __ (31) __ 是不正确的。

- (31) A. 制定项目章程的工具和技术包括专家的判断
B. 项目章程要为项目经理提供授权, 方便其使用组织资源进行项目活动
C. 项目章程应当由项目发起人发布
D. 项目经理应在制定项目章程后再任命
- 在编制项目管理计划时, 项目经理应遵循编制原则和要求, 使用项目计划符合项目实际管理的需求。以下关于项目管理计划的叙述中, (32) 是不正确的。
- (32) A. 应由项目经理独立进行编制
B. 可以是概括的
C. 项目管理计划可以逐步精确
D. 让干系人参与项目计划的编制
- 在项目实施过程中, 项目经理通过项目周报中的项目进度分析图表发现机房施工进度有延期风险。项目经理立即组织项管人员进行分析, 下达了关于改进措施的书面指定。该指令属于 (33)。
- (33) A. 检查措施
B. 缺陷补救措施
C. 预防措施
D. 纠正措施
- 在项目管理中, 采取 (34) 方法, 对项目进度计划实施进行全过程监督和控制是经济和合理的。
- (34) A. 会议评审和 MONTE CARLO 分析
B. 项目月报和旁站
C. 进度报告和旁站
D. 挣值管理和会议评审
- 一项新的国家标准出台, 某项目经理意识到新标准中的某些规定将导致其目前负责一个项目必须重新设定一项技术指标, 该项目经理首先应该 (35)。
- (35) A. 撰写一份书面的变更请求
B. 召开一次变更控制委员会会议, 讨论所面临的问题
C. 通知受到影响的项目干系人将采取新的项目计划
D. 修改项目计划和 WBS, 以保证该项目产品符合新标准
- 项目经理对某软件需求分析活动历时估算的结果是: 该活动用时 2 周 (假定每周工作时间是 5 天)。随后对其进行后备分析, 确定的增加时间是 2 天。以下针对该项目后备分析结果的叙述中, (36) 是不正确的。
- (36) A. 增加软件需求分析的应急时间 2 天
B. 增加软件需求分析的缓冲时间是该活动历时的 20%
C. 增加软件需求分析的时间储备是 20%
D. 增加软件需求分析历时标准差是 2 天
- 在工程网络计划中, 工作 M 最早开始时间为第 16 天, 其持续时间为 5 天。该工作有三项紧后工作, 他们的最早开始时间分别为第 25 天、第 27 天和第 30 天, 最迟开始时间分别为第 28 天、第 29 天和第 30 天。则工作 M 的总时差为 (37) 天。
- (37) A. 5
B. 6

- C. 7
- D. 9

- 以下关于关键路径的叙述, 是不正确的是__(38)___。
 - (38) A. 如果关键路径中的一个活动延迟, 将会影响整个项目计划
 - B. 关键路径包括所有项目进度控制点
 - C. 如果有两个或两个以上的路径长度一样, 就有可能存在多个关键路径
 - D. 关键路径可随项目的进展而改变

- 在软件开发项目实施过程中, 由于进度需要, 有时要采取快速跟进措施。__(39)___属于快速跟进范畴。
 - (39) A. 压缩需求分析工作周期
 - B. 设计图纸全部完成前就开始现场施工准备工作
 - C. 使用最好的工程师, 加班加点尽快完成需求分析说明书编制工作
 - D. 同其他项目协调好关系以减少行政管理的摩擦

- 某软件开发项目的实际进度已经大幅滞后于计划进度, ____(40)___能够较为有效地缩短活动工期。
 - (40) A. 请经验丰富的老程序员进行技术指导或协助完成工作
 - B. 要求项目组成员每天加班 2~3 个小时进行赶工
 - C. 招聘一批新的程序员到项目组中
 - D. 购买最新版本的软件开发工具

- 某公司最近在一家大型企业 OA 项目招标中胜出, 小张被指定为该项目的项目经理。公司发布了项目章程, 小张依据该章程等项目资料编制了由项目目标、可交付成果、项目边界及成本和质量测量指标等内容组成的__(41)___。
 - (41) A. 项目工作说明书
 - B. 范围管理计划
 - C. 范围说明书
 - D. WBS

- 下面关于项目范围确认描述, ____(42)___是正确的。
 - (42) A. 范围确认是一项对项目范围说明书进行评审的活动
 - B. 范围确认活动是通常由项目组和质量管理员参与执行即可
 - C. 范围确认过程中可能会产生变更申请
 - D. 范围确认属于一项质量控制活动

- 下列关于资源平衡的描述中, ____(43)___是正确的。
 - (43) A. 资源平衡通常用于已经利用关键链法分析的过度模型之中
 - B. 进行资源平衡的前提是不能改变原关键路线
 - C. 使用按资源分配倒排法不一定能制定出最优项目进度表
 - D. 资源平衡的结果通常是使项目的预计持续时间比项目初步进度表短

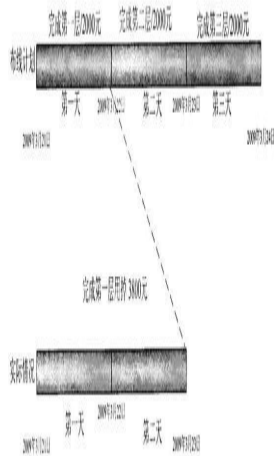
- 某企业今年用于信息系统安全工程师的培训费用为 5 万元, 其中有 8000 元计入 A 项目成本, 该成本属于 A 项目的__(44)___。
 - (44) A. 可变成本
 - B. 沉没成本

- C. 实际成本 (AC)
- D. 间接成本

● 项目进行到某阶段时, 项目经理进行了绩效分析, 计算出 CPI 值为 0.91。这表示__(45)___。

- (45) A. 项目的每 91 元人民币投资中可创造相当于 100 元的价值
 B. 当项目完成时将会花费投资额的 91%
 C. 项目仅进展到计划进度的 91%
 D. 项目的每 100 元人民币投资只创造相当于 91 元的价值

● 下图是一项布线工程计划和实际完成的示意图, 2009 年 3 月 23 日的 PV、EV、AC 分别是



__(46)___。

- (46) A. PV=4000 元、EV=2000 元、AC=3800 元
 B. PV=4000 元、EV=3800 元、AC=2000 元
 C. PV=3800 元、EV=4000 元、AC=2000 元
 D. PV=3800 元、EV=3800 元、AC=2000 元

● 在项目人力资源计划编制中, 一般会涉及到组织结构图和职位描述。其中, 根据组织现有的部门、单位或团队进行分解, 把工作包和项目的活动列在负责的部门下面的图采用的是

__(47)___。

- (47) A. 工作分解结构 (WBS)
 B. 组织分解结构 (OBS)
 C. 资源分解结构 (RBS)
 D. 责任分配矩阵 (RAM)

● 在组建项目团队时, 人力资源要满足项目要求。以下说法, __(48)___是不妥当的。

- (48) A. 对关键岗位要有技能标准, 人员达标后方可聘用
 B. 与技能标准有差距的员工进行培训, 合格后可聘用
 C. 只要项目经理对团队成员认可就可以
 D. 在组建团队时要考虑能力、经验、兴趣、成本等人员因素

● 项目经理管理项目团队有时需要解决冲突, __(49)___属于解决冲突的范畴。

- (49) A. 强制、妥协、撤退
 B. 强制、求同存异、观察
 C. 妥协、求同存异、增加权威

D. 妥协、撤退、预防

● 某承建单位准备把机房项目中的消防系统工程分包出去, 并准备了详细的设计图纸和各项说明。该项目工程包括: 火灾自动报警、广播、火灾早期报警灭火等。该工程宜采用__(50)___。

- (50) A. 单价合同
B. 成本加酬金合同
C. 总价合同
D. 委托合同

● 小王为本公司草拟了一份计算机设备采购合同, 其中写到“乙方需按通常的行业标准提供技术支持服务”。经理审阅后要求小王修改, 原因是__(51)___。

- (51) A. 文字表达不通顺
B. 格式不符合国家或行业标准的要求
C. 对合同标的的描述不够清晰、准确
D. 术语使用不当

● 组织项目招标要按照《中华人民共和国招标投标法》进行。以下叙述中, __(52)___是不正确的。

- (52) A. 公开招标和邀请招标都是常用的招标方式
B. 公开招标是指招标人以招标公告方式邀请一定范围的法人或者其他组织投标
C. 邀请招标是指招标人以投标邀请书的方式邀请特定的法人或者其他组织投标
D. 招标人是依照本法规定提出招标项目、进行招标的法人或者其他组织

● 系统集成商与建设方在一个 ERP 项目的谈判过程中, 建设方提出如下要求: 系统初验时间为 2010 年 6 月底 (付款 50%); 正式验收时间为 2010 年 10 月底 (累计付款 80%); 系统运行服务期限为一年 (可能累计付款 100%); 并希望长期提供应用软件技术支持。系统集成商在起草项目建设合同时, 合同期限设定到__(53)___为妥。

- (53) A. 2010 年 10 月底
B. 2010 年 6 月底
C. 2011 年 10 月底
D. 长期

● 某软件开发项目合同规定, 需求分析要经过客户确认后方可进行软件设计。但建设单位以客户代表出国、其他人员不知情为由拒绝签字, 造成进度延期。软件开发单位进行索赔一般按__(54)___顺序较为妥当。① 由该项目的监理方进行调解 ② 由经济合同仲裁委员会仲裁 ③ 由有关政府主管机构仲裁

- (54) A. ①②③
B. ①③②
C. ③①②
D. ②①③

● 按照索赔程序, 索赔方要在索赔通知书发出后__(55)___内, 向监理方提出延长工期和 (或) 补偿经济损失的索赔报告及有关资料。

- (55) A. 2 周
B. 28 天
C. 30 天
D. 3 周

● 某项工程需在室外进行线缆敷设, 但由于连续大雨造成承建方一直无法施工, 开工日期比计划晚了 2 周 (合同约定持续 1 周以内的天气异常不属于反常天气), 给承建方造成一定的经济损失。承建方若寻求补偿, 应当__(56)__。

- (56) A. 要求延长工期补偿
B. 要求费用补偿
C. 要求延长工期补偿、费用补偿
D. 自己克服

● 某公司在计划实施一项用于公司内部的办公室自动化系统项目, 由于该系统的实施涉及到公司很多内部人员, 因此项目经理打算制定一个项目沟通管理计划, 他应采取的第一个工作步骤是__(57)__。

- (57) A. 设计一份日程表, 标记进行每种沟通的时间
B. 分析所有项目干系人的信息需求
C. 构建一个文档库并保存所有的项目文件
D. 描述准备发布的信息

● 召开会议就某一项进行讨论是有效的项目沟通方法之一, 确保会议成功的措施包括提前确定会议目的、按时开始会议等, __(58)__不是确保会议成功的措施。

- (58) A. 项目经理在会议召开前一天, 将会议议程通过电子邮件发给参会人员
B. 在技术方案的评审会议中, 某专家发言时间超时严重, 会议主持人对会议进程进行控制
C. 某系统验收会上, 为了避免专家组意见太发散, 项目经理要求会议主持人给出结论性意见
D. 项目经理指定文档管理员负责会议记录

● 某项目组的小组长王某和程序员李某在讨论确定一个功能模块的技术解决方案时发生激烈争执, 此时作为项目经理应该首先采用__(59)__的方法来解决这一冲突。

- (59) A. 请两人先冷静下来, 淡化争议, 然后在讨论问题时求同存异
B. 帮助两人分析对错, 然后解决问题
C. 要求李某服从小组长王某的意见
D. 请两人把当前问题搁置起来, 避免争吵

● 以下关于采购工作说明书的叙述中, __(60)__是错误的。

- (60) A. 采购说明书与项目范围基准没有关系
B. 采购工作说明书与项目的工作说明书不同
C. 应在编制采购计划的过程中编写采购工作说明书
D. 采购工作说明书定义了与项目合同相关的范围

● 某项目建设内容包括机房的升级改造、应用系统的开发以及系统的集成等。招标人于 2010 年 3 月 25 日在某国家级报刊上发布了招标公告, 并规定 4 月 20 日上午 9 时为投标截止时间和开标时间。系统集成单位 A、B、C 购买了投标文件。在 4 月 10 日, 投标人发现发售的投标文件中某技术指标存在问题, 需要进行澄清, 于是在 4 月 12 日以书面形式通知 A、B、C 三家单位。根据《中华人民共和国招标投标法》, 投标文件截止日期和开标日期应该不早于__(61)__。

- (61) A. 5 月 5 日
B. 4 月 22 日

- C. 4月25日
D. 4月27日
- 在评标过程中, __ (62) __ 是不符合招标投标法要求的。
(62) A. 评标委员会委员由5人组成, 其中招标人代表2人, 经济、技术专家3人
B. 评标委员会认为A投标单位投标文件中针对某项目的阐述不够清晰, 要求A单位予以澄清
C. 某单位的投标文件某分项工程的报价存在个别漏项, 评标委员认为个别漏项属于细微偏差, 投标标书有效
D. 某单位虽然按招标文件要求编制了招标文件, 但是个别页面没有编制页码, 评标委员会认为投标标书有效
 - 某项采购已经到了合同收尾阶段, 为了总结这次采购过程中的经验教训, 以供公司内的其他项目参考借鉴, 公司应组织 __ (63) __。
(63) A. 业绩报告
B. 采购评估
C. 项目审查
D. 采购审计
 - 以下关于文档管理描述中, __ (64) __ 是正确的。
(64) A. 程序源代码清单不属于文档
B. 从文档项目周期的角度可以分为开发文档和管理文档两大类
C. 文档按重要性和质量要求可以分为正式文档和非正式文档
D. 《软件文档管理指南》明确了软件项目文档的具体分类
 - 配置识别是软件项目管理中的一项重要工作, 它的工作内容不包括 __ (65) __
(65) A. 确定需要纳入配置管理的配置项
B. 确定配置项的获取时间和所有者
C. 为识别的配置项分配唯一的标识
D. 对识别的配置项进行审计
 - 某开发项目配置管理计划中定义了三条基线, 分别是需求基线、设计基线和产品基线, __ (66) __ 应该是需求基线、设计基线和产品基线均包含的内容
(66) A. 需求规格说明书
B. 详细设计说明书
C. 用户手册
D. 概要设计说明书索
 - 质量管理人员在安排时间进度时, 为了能够从全局出发、抓住关键路径、统筹安排、集中力量, 从而达到按时或提前完成计划的目标, 可以使用 __ (67) __。
(67) A. 活动网络图
B. 因果图
C. 优先矩阵图
D. 检查表
 - 排列图 (帕累托图) 可以用来进行质量控制是因为 __ (68) __
(68) A. 它将缺陷的数量多少画出一条曲线, 反映了缺点的变化趋势

- B. 它将缺陷数量从大到小进行了排列, 使人们关注数量最多的缺陷
 - C. 它将引起缺陷的原因从大到小排列, 项目团队应关注造成最多缺陷的原因
 - D. 它反映了按时间顺序抽取的样板的数值点, 能够清晰地看出过程实现的状态
- CMMI 所追求的过程改进目标不包括__(69)___
 - (69) A. 保证产品或服务质量
 - B. 项目时间控制
 - C. 所有过程都必须文档化
 - D. 项目成本最低
 - 项目经理在进行项目质量规范时应设计出符合项目要求的质量管理流程和标准, 由此而产生的质量成本属于__(70)___
 - (70) A. 纠错成本
 - B. 预防成本
 - C. 评估成本
 - D. 缺陷成本
 - Project__(71)___ is an uncertain event or condition that, if it occurs, has a positive or a negative effect on at least one project objective, such as time, cost, scope or quality
 - (71) A. risk
 - B. problem
 - C. result
 - D. data
 - Categories of risk response are __(72)___
 - (72) A. Identification, quantification, response development, and response control
 - B. Marketing technical, financial, and human
 - C. Avoidance, retention, control, and deflection
 - D. Avoidance, mitigation, acceptance, and Transferring
 - __(73)___ is the application of planned, systematic quality activities to ensure that the project will employ all processes needed to meet requirements.
 - (73) A. Quality assurance (QA)
 - B. Quality planning
 - C. Quality control (QC)
 - D. Quality costs
 - __(74)___ is primarily concerned with defining and concerning what is and is not included in the project.
 - (74) A. Project Time Management
 - B. Project Cost Management
 - C. Project Scope Management
 - D. Project Communications Management
 - A project manager believes that modifying the scope of the project may provide added value service for the customer. The project manager should__(75)___
 - (75) A. assign change tasks to project members
 - B. call a meeting of the configuration control board

- C. change the scope baseline
- D. postpone the modification until a separate enhancement project is funded after this project is completed according to the original baseline

希赛网在线题库