

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2010 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp1224.html>

2010 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

● 论大型项目的进度管理

一般把周期长、规模大, 或具有战略意义、涉及面广的项目称为大型项目, 大型项目除了周期长、规模大、目标构成复杂等特征外, 还具有项目团队构成复杂的特点。在进行管理时, 往往会把大型项目分解成一个个目标相互关联的中、小项目来统一管理, 大型项目的管理方法与普通项目并没有本质的变化, 但在实际的项目过程中仍然有许多需要注意的地方。

请围绕“大型项目的进度管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述你参与管理过的大型信息系统项目 (项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等)。
- 2、结合项目管理实际情况论述你对大型项目的进度管理的认识。可围绕但不局限于以下要点叙述:
 - (1) 大型信息系统项目的特点
 - (2) 大型信息系统项目的组织结构
 - (3) 根据大项目的特点, 在制定进度计划应该考虑哪些内容, 遵循哪些步骤
 - (4) 大型信息系统项目的进度控制要点
 - (5) 实施进度管理的工具和方法
- 3、请结合论文中所提到的大型项目, 介绍你如何对其进度进行管理 (可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

● 论多项目的资源管理

在很多企业中, 同时实施的项目越来越多, 项目经理们经常同时负责多个项目。项目越多, 管理就越复杂, 因此企业越来越多地遇到多项目管理的问题。多项目的范围既包括相关联的多个项目, 也可以是相互没有关联的多个项目。多项目管理区别于单个项目管理已成为一种新的管

理模式，它要对所有涉及的项目进行评估、计划、组织、执行与控制。如何协调和分配现有项目资源，以获取最大的收益则成为多项目管理的核心内容。

请围绕“多项目的资源管理”论题，分别从以下三个方面进行论述：

- 1、简要叙述你同时管理的多个信息系统工程项，或你所在的组织中同时开展的多个项目的基本情况，包括多项目之间的关系、项目的背景、目的、周期、交付产品等相关信息，以及你在其中担任的主要工作。
- 2、结合你所参与的多项目管理实践，从多项目的资源管理原则、方法、内容及要点等方面论述如何进行多项目的资源管理。
- 3、结合你参与过的项目中遇到的资源管理的问题，阐述如何从企业层面提供多项目资源管理的保障和支持。

希赛网在线题库